

A photograph of a flooded landscape. The water is dark and reflects the sky. The trees are mostly bare, with some showing autumn colors. The sky is overcast with grey clouds.

JAARVERSLAG **2023**



## Inhoud

Van het bestuur	3
Doel en taken	4
Opdracht en resultaat sks tot nu toe met betrekking tot groene diensten	5
Resultaten	6
Beheer van het gebiedsfonds Gooiermars	7
SKS en samenwerking met partners	8
Pilotproject landschapsbeheer 2.0	9
Contractbeheer	10
Belangrijke ontwikkelingen	11
Jaarcijfers 2023	12
Toelichting op beleid reserves en op beleggingsbeleid	14
Begroting 2024	15
Bestuur en organisatie	16
Bijlagen	17

## Colofon

Stichting Kostbaar Salland  
Haereweg 4  
8121 PJ OLST

Mail: [info@kostbaarsalland.nl](mailto:info@kostbaarsalland.nl)

Website: [www.kostbaarsalland.nl](http://www.kostbaarsalland.nl)

Foto's: Landschap Overijssel en aan SKS beschikbaar gestelde foto's

## VAN HET BESTUUR

In januari 2022 heeft het bestuur de oprichters, de gemeenten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte en de stichting IJssellandschap, schriftelijk laten weten dat hij voornemens is de bestuurstaken per direct tot een minimum te beperken en, op termijn, neer te leggen. De reden is dat het bestuur al enige tijd incompleet is en dit door het aanstaande bereiken van de statutair maximale zittingstermijn van een tweetal bestuursleden zal verergeren. Het werven van nieuwe bestuurders lukt niet, er is onvoldoende belangstelling. Bovendien is het volledig uit vrijwilligers bestaande bestuur qua tijdsbesteding niet in staat de met het bestuur samenhangende operationele taken voldoende en adequaat uit te voeren.

De afgelopen jaren hebben vervolgens verschillende gesprekken plaatsgevonden met de oprichters en andere netwerkpartners, zoals Landschap Overijssel, stichting Groen Blauwe Diensten Overijssel. Deze gesprekken zijn gericht op

1. Het zoeken naar oplossingen voor de bestuurlijke continuïteit van SKS.
2. Het waarborgen van de continuïteit van de uitvoering van werkzaamheden voortvloeiend uit de lopende contracten.
3. Het werven van (tijdelijke) financiering voor professionele ondersteuning van het bestuur m.b.t. de operationele taken in afwachting van een structurele oplossing.

In dit jaarverslag geeft het bestuur inzicht in de financiële situatie per 31 december 2023.

Het bestuur van kostbaar Salland is in 2023 in gesprek gegaan met het initiatief Salland Loont over mogelijke bundeling van activiteiten ten bate van het Sallandse landschap.

Daarnaast heeft het bestuur conform afspraak met onze founders haar rol en werkzaamheden beperkt tot de noodzakelijke activiteiten die nodig zijn voor een adequate uitvoering van de lopende opdrachten.

Het bestuur

## DOEL EN TAKEN

Stichting Kostbaar Salland (SKS) werd op 25 september 2009 opgericht met als doel het stimuleren van de aanleg, het herstel en het onderhoud van het Sallandse landschap. Een landschap met tal van karakteristieke landschapselementen zoals houtwallen, meidoornheggen, solitaire bomen en boomgaarden. Aan het einde van elk jaar is het goed om de balans op te maken: wat is er gebeurd, waar staan we wat betreft de resultaten in relatie tot de opgave die er ligt.

## WAARDEVOL LANDSCHAP

Het landschap van Salland is het resultaat van een eeuwenoude ontwikkeling. Om er enkele te noemen: de geologische en geomorfologische condities, het beheer van water en de realisatie van waterlopen en weteringen, de ontginning, het beheer en de ontwikkeling van natuurgebieden, de ontwikkelingen in de landbouw, de totstandkoming van fraaie landgoederen, de bouw van boerderijen en de veranderingen in de infrastructuur van verbindingswegen. In de loop van de jaren is de waardering voor en het belang van het kleinschalige landschap toegenomen. Salland heeft een eigen identiteit en maakt wonen, werken en recreëren in die streek tot iets van grote waarde.

Emotionele en ecologische waarde, maar zeker ook economische waarde. Denk alleen al aan het toenemende belang van het buitengebied voor bewoners in de dorpen, steden en op het platteland om te wandelen, te fietsen, te bewegen, tot rust te komen en voor toerisme en recreatie. Ook het belang van een aantrekkelijk landschap als vestigingsvoorwaarde voor tal van bedrijven in de dorpen en steden wordt steeds meer erkend. Niet in de laatste plaats blijft in het Sallandse landschap de landbouw een belangrijke bron van inkomen. Het is de kunst voor de overheid en het bedrijfsleven om samen met de bewoners die hoge kwaliteit van het landschap met zijn verschillende waarden vast te houden en verder te ontwikkelen. Dat is een gezamenlijk belang. Het belang om een symbiose van verschillende functies duurzaam te verankeren: landschappelijke waarden, agrarisch gebruik, waterhuishouding, ontsluiting wegen en paden, gebruik door niet agrarische bedrijven, etc.



## **OPDRACHT EN RESULTAAT SKS TOT NU TOE MET BETREKKING TOT GROENE DIENSTEN**

SKS heeft de specifieke taak om aanleg, herstel en beheer van landschapselementen te stimuleren en te helpen realiseren. Het werkgebied van de stichting omvat Salland, met de gemeenten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte.

SKS beheert een fonds gericht op de vergoeding van een deel van de kosten van zogenaamde “groene diensten”. Groene diensten zijn onderhoudswerkzaamheden aan landschapselementen die eigenaren uitvoeren. Door contracten te sluiten met eigenaren van landschapselementen (agrariërs, landgoederen, burgers, instellingen) geven we invulling aan onze doelstelling. Beheercontracten zijn gesloten voor een periode van 21 jaar.

Kostbaar Salland heeft in de periode 2009- 2013 in totaal 236 contracten afgesloten met individuele deelnemers. Daarna volgde een nieuwe regeling, waarbij de provincie meer nadruk legde op de sociale component van de groene diensten en de inzet van eigen middelen (eigen bijdrage). Deze interim-regeling heeft tot en met 2015 geleid tot nog eens 23 individuele contracten en 2 buurtcontracten.

## RESULTATEN

Deze cijfers vertaald in landschapselementen betekenen beheer en onderhoud voor ruim 60 km houtwallen en -singels, 50 km lanen, 1800 knotbomen, 300 solitaire eiken, etc.

SKS doet dit werk niet alleen: bij de uitvoering wordt de stichting terzijde gestaan door de Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel. De SGBDO is een samenwerking tussen Landschap Overijssel en de NPO (koepel van agrarische natuurverenigingen).



# BEHEER VAN HET GEBIEDSFONDS GOOIERMARS

Oostelijk van Deventer aan de stadsrand heeft de afgelopen jaren een gebiedsontwikkeling plaats gevonden: de Gooiermars. De verkaveling van landbouwbedrijven is verbeterd, er is nieuwe natuur gerealiseerd, het landschap is versterkt, waterberging en natuurvriendelijke oevers zijn gerealiseerd evenals wandelpaden. Diverse landschapselementen (houtwallen, lanen) zijn onder contract gebracht als Groen Blauwe Dienst bij Kostbaar Salland.

Om een langjarige zekerheid voor dit beheer te realiseren is door de gebiedspartners besloten dat er een beheerfonds natuurbeheer Gooiermars wordt ingesteld, waaruit minimaal 30 jaar dat beheer kan worden betaald. Het college van GS heeft hiertoe in oktober 2013 besloten.

Een gedeelte van dit fonds voor de Gooiermars wordt sinds 2015 beheerd door de Stichting Kostbaar Salland voor de gemeente Deventer. De Stichting Kostbaar Salland ontvangt voor deze dienstverlening een kleine vergoeding.



# SKS EN SAMENWERKING MET PARTNERS

## OVERHEDEN

De stichting onderhoudt intensief contact met de drie gemeenten. Naast ambtelijk overleg wordt eens per jaar met de portefeuillehouders van de gemeente gesproken.

## BETROKKEN STREEKINSTELLINGEN

Kostbaar Salland hecht grote waarde aan een goede samenwerking met andere in Salland actieve organisaties. Uiteraard zijn dat Landschap Overijssel en Ijssellandschap. Verder kunnen genoemd worden stichting Ijsselboomgaarden, stichting Ijsselhoeven, stichting Sallands Erfgoed, ANV-Groen Salland, Landschap Overijssel, Salland Marketing, IVN-afdelingen Deventer, Olst-Wijhe en Raalte.

## SALLAND LOONT

Deelnemers van het project LandvanWaarde en de partners van Salland Deal hebben hun krachten gebundeld in het programma Salland Loont. Met Salland Loont kan in Salland de verduurzaming van het landelijk gebied verbonden worden met langjarige verdienmodellen voor boeren en grondeigenaren voor het leveren van maatschappelijke diensten. Veel maatschappelijke diensten worden namelijk niet of nauwelijks door de markt betaald. Kostbaar Salland kan hier als gebiedsfonds een rol te spelen.



## Pilotproject landschapsbeheer 2.0

In 2020 is de uitvoering van het Pilotproject Landschapsbeheer 2.0 Pilot Salland gestart in de volgende vier deelgebieden: Lettele, Heino-Raalte, Olst-Zuid en Land van Waarde bij Lierderholthuis. Kern van dit pilotproject zijn de volgende activiteiten.

- a. Langjarig beheer van landschapselementen;
- b. Herstel van bestaande landschapselementen;
- c. Daar waar mogelijk nieuwe landschapselementen aanleggen;
- d. Organiseren van de bovengenoemde werkzaamheden;
- e. Zorg voor verdere ontwikkeling van gedeeld eigenaarschap/financiering;

Tot eind 2023 zijn 6 contracten gesloten met een totale waarde van € 860.000 (aanleg & herstel + 21 jaar beheer). Van de door de provincie Overijssel toegekende subsidie van circa 1 miljoen is nog een bedrag beschikbaar voor nieuwe contracten. Op dit moment zijn twee contracten in bewerking, samen ter grootte van het nog beschikbare budget. Bottleneck is de dekking van de organisatiekosten. Getracht wordt deze in 2024 af te sluiten.



## Contractbeheer

Stichting Groen Blauwe Diensten (SGBDO) doet voor SKS het contractbeheer. Zij onderhouden de contractgegevens. Het dashboard geeft bestuursleden inzicht in contractinformatie en contactinformatie van de contractanten.

Totaal overzicht 2023	Deventer	Olst-wijhe	Raalte	Ijssellandschap	Totaal:
Buurt contracten	2	2	2	0	6
Individuele contracten	85	81	79	5	250
In wording	2	6	5	0	13
Opgezegd	3	0	0	0	3



# Belangrijke ontwikkelingen

## Bestuur in transitie

Het bestuurswerk wordt gedaan door vrijwilligers. Ook in 2023 is het niet gelukt nieuwe bestuursleden te werven. De opgave waarvoor we ons gesteld zien, met name het faciliteren van de projecten rondom pilot landschapsbeheer en de werving van nieuwe gelden of fondsen is vaak zo bewerkelijk dat dit voor bestuursleden niet te combineren is met hun professionele werk. De consequentie is dat we of onze rol als stichting minder goed kunnen invullen dan gewenst, of dat we geld moeten vrijmaken voor het organiseren van professionele ondersteuning. Aan het begin van 2023 heeft het bestuur besloten om vanwege bovenstaande de taken van het bestuur tot een minimum te beperken en de oprichters van de stichting te vragen om ons te helpen met het vinden van een goede oplossing.

We beperken ons, in afwachting van deze oplossing, tot 'op de winkel passen'. Het nog beschikbare budget binnen Landschapsbeheer 2.0 verwachten we in 2024 weg te kunnen zetten in contracten, maar nieuwe activiteiten worden niet meer ontplooid.

## GECOMPRIMEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorderingen</i>		
Overige vorderingen	126.225	122.630
<i>Liquide middelen</i>	6.407.799	6.736.740
<b>Totaal</b>	<b>6.534.024</b>	<b>6.859.370</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves</b>		
Bestemmingsreserve	251.463	251.463
Continuïteitsreserve	1.081.599	965.999
<b>Fondsen</b>		
Vooruitontvangen bedragen	264.596	555.867
Contractverplichtingen	4.487.121	4.631.327
<b>Kortlopende schulden</b>		
Contractverplichtingen	410.366	429.307
Overige schulden	38.879	25.407
<b>Totaal</b>	<b>6.534.824</b>	<b>6.859.370</b>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	2023 €	Begroting 2023 €	2022 €
Vrijval uit fondsbijdragen	456.316	534.364	460.084
Rentebaten en baten uit beleggingen	126.225	120.000	114.666
Overige baten	1.575	1.575	1.550
<b>Totaal</b>	<b>584.116</b>	<b>655.939</b>	<b>576.300</b>
<b>LASTEN</b>			
Lasten besteed aan doelstelling	-455.531	-524.864	-492.397
<i>Overige lasten</i>			
Kosten beheer en administratie	-12.985	-9.500	-10.702
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>115.600</b>	<b>121.575</b>	<b>73.201</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Bestemmingsreserve	-		21.000
Continuïteitsreserve	115.600		52.201
<b>Totaal</b>	<b>115.600</b>		<b>73.201</b>

Het te maken rendement van de stichting wordt aangewend ter realisatie van de doelstellingen van de stichting.



## Toelichting op beleid reserves en op beleggingsbeleid

### **BELEID RESERVES:**

Stichting Kostbaar Salland heeft in de samenwerkingsovereenkomst met de gemeenten, gewijzigd per 27 mei 2014, vastgelegd dat een reserve kan worden aangehouden van maximaal 0,5 miljoen euro ter dekking van risico's zoals inflatie en onvoorziene uitgaven van de stichting Kostbaar Salland.

Het te maken rendement van de stichting wordt aangewend ter realisatie van de doelstellingen van de stichting.

### **BELEGGINGSBELEID:**

Stichting Kostbaar Salland belegt niet in aandelen en/of in obligaties. De stichting deponeert haar gelden overeenkomstig de met de samenwerkingspartners gemaakte afspraak bij een bank die voldoet aan de wet FIDO en de regeling RUDDO. Op dit moment is dat de Rabobank Salland. De beschikbare financiële middelen zijn ondergebracht op rekening-courant, en in rentedragende deposito's.

## BEGROTING 2024

### BATEN

€

Vrijval uit fondsbijdragen	474.488
Rentebaten en baten uit beleggingen	135.000
Overige baten	1.600
<b>Totaal</b>	<b>611.088</b>

### LASTEN

Lasten besteed aan doelstelling	-464.988
<i>Overige lasten</i>	
Kosten beheer en administratie	-9.500
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>136.600</b>



## BESTUUR EN ORGANISATIE

Kostbaar Salland heeft als rechtspersoon de stichtingsvorm. Stichting Kostbaar Salland is gevestigd te Olst en is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

De bestuurssamenstelling was per 31 december 2023 als volgt:

- dhr. René Nijmeijer (secretaris en waarnemend voorzitter)
- dhr. Jan van Oudenaarden (penningmeester)
- dhr. Jaap Gerkes
- dhr. Bauke de Vries
- dhr. Stefan Hemmer

Het bestuur bestaat uit vrijwilligers. De stichting heeft geen medewerkers in dienst. Twee leden van het bestuur zijn aan het einde van hun huidige termijn niet meer herbenoembaar.

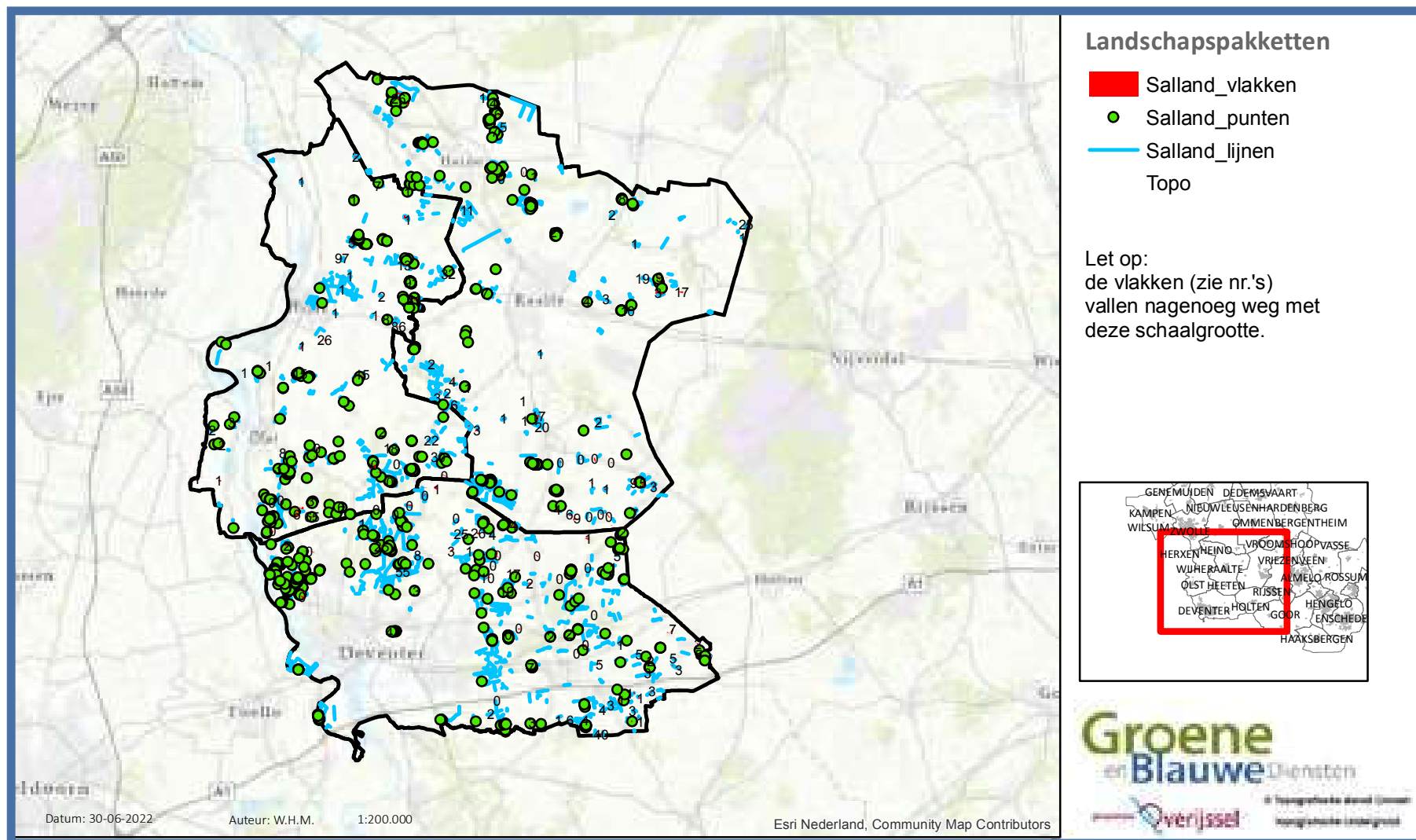
## Bijlagen

### Overzicht gerealiseerde hectares 2009-2016

In hectares Doelstelling	Deventer	Raalte	Olst-Wijhe	Salland
aangepaste afspraak pMJP	130	45	20	195
gerealiseerd tot en met 2015	140,4	64,81	53,24	258,45
gerealiseerd in 2014-2015	2,27	18,38	32,02	52,67
gerealiseerd t/m 2013	138,13	46,43	21,22	205,78
gerealiseerd t/m 2012	77,18	35,96	19,37	132,51
gerealiseerd t/m 2011	57,19	19,3	8,37	84,86
gerealiseerd in 2009/2010	10,18	11,45	3,34	24,97

Bron: cijfers SGBDO

## Groene en blauwe diensten Kostbaar Salland | overzicht



Stichting Kostbaar Salland te Olst

**Balans per 31 december 2023**

(na batig saldoverdeling)

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
<b>Activa</b>					
<b>Vlottende activa</b>					
<i>Vorderingen</i>					
Overige vorderingen	1		126.225		122.630
<i>Liquide middelen</i>					
	2		6.407.799		6.736.740
			<u>6.534.024</u>		<u>6.859.370</u>
<b>Passiva</b>					
<b>Reserves</b>					
Bestemmingsreserves	3	251.463		251.463	
Continuïteitsreserve	4	<u>1.081.599</u>		<u>965.999</u>	
			1.333.062		1.217.462
<b>Fondsen</b>					
Vooruitontvangen bedragen	5	264.596		555.867	
Contractverplichtingen	6	<u>4.487.121</u>		<u>4.631.327</u>	
			4.751.717		5.187.194
<b>Kortlopende schulden</b>					
Contractverplichtingen	7	410.366		429.307	
Overige schulden	8	<u>38.879</u>		<u>25.407</u>	
			449.245		454.714
			<u>6.534.024</u>		<u>6.859.370</u>

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## Staat van baten en lasten over 2023

		2023	Begroting 2023	2022
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Vrijval uit fondsbijdragen	9	456.316	534.364	460.084
Rentebaten en baten uit beleggingen	10	126.225	120.000	114.666
Overige baten	11	1.575	1.575	1.550
		<u>584.116</u>	<u>655.939</u>	<u>576.300</u>
Laasten besteed aan doelstellingen	12	<u>-455.531</u>	<u>-524.864</u>	<u>-492.397</u>
		<u>128.585</u>	<u>131.075</u>	<u>83.903</u>
<b>Overige lasten</b>				
Kosten beheer en administratie	13	<u>12.985</u>	<u>9.500</u>	<u>10.702</u>
<b>Totaal van netto resultaat</b>		<u>115.600</u>	<u>121.575</u>	<u>73.201</u>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Bestemmingsreserve Interimregeling GBD 2015		-		21.000
Continuïteitsreserve		<u>115.600</u>		<u>52.201</u>
		<u>115.600</u>		<u>73.201</u>

Stichting Kostbaar Salland te Olst

	<u>2023</u>		<u>2022</u>	
	€	€	€	€
<b>Kasstroomoverzicht over 2023</b>				
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo baten en lasten		115.600		73.201
<i>Aanpassingen voor</i> Aan resultaat toegevoegde bestemmingsreserves en -fondsen		-		25.000
<i>Verandering in werkkapitaal</i> Mutatie overige vorderingen Kortlopende schulden (exclusief banken)	1	-3.595	3.775	
		<u>-5.469</u>	<u>-404.982</u>	
		<u>-9.064</u>		<u>-401.207</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		106.536		-303.006
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Mutaties fondsen		<u>-435.477</u>		<u>-301.207</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u><u>-328.941</u></u>		<u><u>-604.213</u></u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>				
Stand per begin boekjaar		6.736.740		7.340.953
Mutaties in boekjaar		<u>-328.941</u>		<u>-604.213</u>
Stand per eind boekjaar		<u><u>6.407.799</u></u>		<u><u>6.736.740</u></u>

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### ***Informatie over de rechtspersoon***

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Kostbaar Salland is feitelijk en statutair gevestigd op Haereweg 4, 8121 PJ te Olst en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08206717.

#### ***Algemene toelichting***

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting Kostbaar Salland bestaan voornamelijk uit het ten algemeen nut stimuleren en actief promoten, coördineren en financieren van aanleg, herstel en onderhoud van het Sallandse landschap, in het bijzonder de Sallandse landschapselementen, door middel van het verwerven, beheren en uitkeren van gelden ten behoeve van het beheer hiervan; uitgesloten zijn landschapselementen in het eigendom van overheden.

#### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels en Titel 9 Boek 2 BW, voor zover toepasbaar.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## **Grondslagen**

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Eigen vermogen**

#### Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves zijn door het bestuur afgezonderde delen van het vermogen ter dekking van in de toekomst te maken kosten, waarvoor de baten reeds zijn gegenereerd. Deze reserves worden gevormd via de resultaatbestemming.

#### Continuïteitsreserve

Het deel van de reserves dat geen bijzondere bestemming heeft en dient als buffer bij de opvang van mogelijke tekorten.

#### Fondsen

De ontvangen fondsbijdragen worden per regeling afzonderlijk gepresenteerd en worden opgenomen tegen nominale waarde.

De fondsbijdragen vallen vrij zodra daar in het boekjaar lasten inzake aanleg, herstel, beheer en organisatiekosten tegenover staan.

### **De bepaling van het resultaat**

Vrijval uit fondsbijdragen vindt plaats zodra daar in het boekjaar lasten inzake aanleg, herstel, beheer en organisatiekosten tegenover staan. De lasten worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de activiteiten.

De lasten worden voor zover mogelijk direct toegerekend. Voor zover directe toerekening niet mogelijk is, zijn de lasten toegerekend op basis van de gecontracteerde bedragen.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## Toelichting op de balans per 31 december 2023

### Activa

#### Vlottende activa

#### Vorderingen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<i>1 Overige vorderingen</i>		
Te ontvangen rente Rabobank	<u>126.225</u>	<u>122.630</u>
<b>2 Liquide middelen</b>		
Rabobank, rekening-courant	6.799	36.740
Rabobank, spaarrekeningen	1.000	300.000
Rabobank, depositorekeningen	<u>6.400.000</u>	<u>6.400.000</u>
	<u>6.407.799</u>	<u>6.736.740</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

De depositorekeningen hebben een looptijd tot maximaal 1 juli 2029. De rentepercentages variëren van 1,4 tot 3,5 per jaar.

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## Passiva

### 3 Bestemmingsreserves

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Streekrekening</b>		
Stand per 1 januari	5.463	5.963
Bestede kosten ten laste van reserve	-	-500
Stand per 31 december	<u>5.463</u>	<u>5.463</u>

De ontvangen donaties uit hoofde van de streekrekening Kostbaar Salland zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve en zullen worden besteed overeenkomstig de gemaakte afspraken over doel, voorwaarden en werkwijze.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Interimregeling GBD 2015</b>		
Stand per 1 januari	246.000	225.000
Resultaatverdeling	-	21.000
Stand per 31 december	<u>246.000</u>	<u>246.000</u>

In 2016 heeft het bestuur besloten tot het vormen van een bestemmingsreserve om de tekorten van de Interimregeling GBD 2015 op te vangen. Het bestuur heeft besloten de reservering ultimo 2023 op het niveau van € 246.000 te brengen.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>4 Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	965.999	913.798
Uit resultaatverdeling	115.600	52.201
Stand per 31 december	<u>1.081.599</u>	<u>965.999</u>

Stichting Kostbaar Salland te Olst

**Fondsen**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>5 Vooruitontvangen bedragen</b>		
Vooruitontvangen fondsbijdragen	<u>264.596</u>	<u>555.867</u>
<b>Vooruitontvangen bedragen</b>		
Te financieren contractverplichtingen *	-521.388	-245.847
Nog aan te wenden budget organisatiekosten	<u>785.984</u>	<u>801.714</u>
	<u>264.596</u>	<u>555.867</u>

\* Voor dit bedrag is deels een bestemmingsreserve gevormd en het restant zal ten laste van de continuïteitsreserve komen en deels moeten worden gecompenseerd met toekomstige rentebaten.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>6 Contractverplichtingen</b>		
GBD 2009-2013	2.760.423	3.059.210
Interimregeling GBD 2015	930.896	960.729
Beheerfonds Gooiermars	416.954	428.056
Landschapsbeheer Overijssel 2.0	<u>378.848</u>	<u>183.332</u>
	<u>4.487.121</u>	<u>4.631.327</u>

De contractverplichtingen hebben voor een bedrag ad € 3.336.265 een resterende looptijd van langer dan 5 jaar.

Stichting Kostbaar Salland te Olst

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Beheerfonds Gooiermars</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	435.519	455.708
Cumulatieve beheervergoeding	-10.825	-9.275
Cumulatieve rente	3.362	3.362
Saldo per 1 januari	<u>428.056</u>	<u>449.795</u>
Mutaties		
Beheervergoedingen	-9.527	-20.189
Administratiekosten	-1.575	-1.550
Saldo mutaties	<u>-11.102</u>	<u>-21.739</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	425.992	435.519
Cumulatieve beheervergoeding	-12.400	-10.825
Cumulatieve rente	3.362	3.362
Saldo per 31 december	<u>416.954</u>	<u>428.056</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>7 Contractverplichtingen</b>		
GBD 2009-2013	294.569	292.573
Interimregeling GBD 2015	86.802	72.311
Landschapsbeheer Overijssel 2.0	28.995	64.423
	<u>410.366</u>	<u>429.307</u>
<b>8 Overige schulden</b>		
Te betalen beheervergoedingen 2023	25.160	-
Contractkosten SGBDO	-	12.905
Accountantskosten	13.719	12.100
Secretariële ondersteuning	-	373
Rente en bankkosten	-	29
	<u>38.879</u>	<u>25.407</u>

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>9 Vrijval uit fondsbijdragen</b>			
GBD 2009-2013	277.399	470.014	297.404
Interimregeling GBD 2015	53.398	-	55.143
Organisatiekosten	39.319	64.350	28.362
Landschapsbeheer Overijssel 2.0	86.200	-	79.175
	<u>456.316</u>	<u>534.364</u>	<u>460.084</u>
<b>10 Rentebaten en baten uit beleggingen</b>			
Rentebaten Rabobank	<u>126.225</u>	<u>120.000</u>	<u>114.666</u>

De ontvangen rente op de rekeningen bij de Rabobank is met ingang van 2015 verwerkt als bate en niet meer als verplichting. In 2015 heeft de bestuursrechter uitspraak gedaan over de rentebaten op het subsidiegeld GBD 2009-2013. Op de rentebaten rust geen verplichting deze te bestemmen overeenkomstig de regeling GBD 2009-2013. Deze zullen worden aangewend conform de doelstelling van de stichting.

Bij de vaststelling van de subsidie interimregeling GBD 2015 is reeds rekening gehouden met de rentecomponent waardoor de daadwerkelijk ontvangen rente via de resultaatbestemming aan het eigen vermogen van de stichting kan worden toegevoegd. Afwijkingen tussen de werkelijke rente en de rentecomponent bij subsidievaststelling zullen derhalve via de resultaatbestemming ten gunste c.q. ten laste van de continuïteitsreserve komen.

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>11 Overige baten</b>			
Beheervergoeding Beheerfonds Gooiermars	<u>1.575</u>	<u>1.575</u>	<u>1.550</u>

Stichting Kostbaar Salland te Olst

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<b>12 Lasten besteed aan doelstellingen</b>			
Contractkosten	416.997	470.014	431.722
Uitvoeringskosten eigen organisatie	29.605	54.850	88.483
Overige lasten besteed aan doelstellingen	8.929	-	-27.808
	<u>455.531</u>	<u>524.864</u>	<u>492.397</u>

**Uitvoeringskosten eigen organisatie**

In 2022 heeft een herpresentatie plaatsgevonden van de kosten 'Project Olst-Zuid'. Deze kosten zijn gepresenteerd bij kosten 'Contractbeheer en overige werkzaamheden tbv contracten'.

Contractbeheer en overige werkzaamheden tbv contracten	14.926	30.000	74.823
Bestuurskosten	2.020	4.000	1.342
Accountantskosten (controle)	5.632	4.000	5.075
Accountantskosten (administratie en samenstellen)	10.460	8.000	9.424
Accountantskosten (overig)	-	750	-
Communicatiekosten	678	3.500	-
Secretariële ondersteuning	7.243	8.500	8.267
Contributies, abonnementen en bijdragen	-	100	-
Fondsbeheer en -werving	-	500	-
Overige	1.632	5.000	254
	<u>42.591</u>	<u>64.350</u>	<u>99.185</u>
Kosten beheer en administratie	-12.986	-9.500	-10.702
	<u>29.605</u>	<u>54.850</u>	<u>88.483</u>

**Overige lasten besteed aan doelstellingen**

Kosten veldadvies resp. herpresentatie kosten 'Project Olst-Zuid'	8.929	-	-27.808
	<u>8.929</u>	<u>-</u>	<u>-27.808</u>

**13 Kosten beheer en administratie**

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de stichting maakt in het kader van de administratievoering en interne beheersing die niet worden toegerekend aan de doelstelling.

Stichting Kostbaar Salland te Olst

Olst, 18 november 2024  
Stichting Kostbaar Salland

Dhr. J. van Oudenaarden  
Penningmeester

Dhr. R. Nijmeijer  
Secretaris en waarnemend  
voorzitter

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## **Overige gegevens**

Aan het bestuur van  
Stichting Kostbaar Salland  
Haereweg 4  
8121 PJ OLST

Twello, 18 november 2024

Geacht bestuur,

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

### ***Verklaring over de jaarrekening 2023***

#### ***Ons oordeel***

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Kostbaar Salland te Olst gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kostbaar Salland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kostbaar Salland zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## ***Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie***

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 640.

## ***Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de huishouding te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Stichting Kostbaar Salland te Olst

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Stichting Kostbaar Salland te Olst

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Twello, 18 november 2024

Namens deze

Was getekend door  
SGJ Hoogstraten RA

Stichting Kostbaar Salland te Olst

## 1. Specificatie en verdeling uitvoeringskosten naar bestemming

	Aangewend t.b.v. doelstelling	Beheer en Administratie	Totaal 2022	Begroting 2022	Totaal 2021
	€	€	€	€	€
<b>Contractkosten</b>					
Vergoedingen groene diensten	431.722	-	431.722	581.581	413.781
<b>Uitvoeringskosten eigen organisatie</b>					
Algemene kosten	88.483	10.702	99.185	64.350	39.206
<b>Totaal</b>	<b>520.205</b>	<b>10.702</b>	<b>530.907</b>	<b>645.931</b>	<b>452.987</b>